

بسم الله الرحمن الرحيم

طرز فکر نوآفرینی «جلسه یکم»

رضا لطفی

عضو هیات علمی گروه مهندسی برق
و موسس شرکت دانش بنیان پیام آوران

۱۲ آذر ۱۴۰۳



وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ
فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا



Quran-HD.com

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)



الحكمة ضالة المؤمن ، فخذ

الحكمة ولو من أهل النفاق

چرا در این کارگاه شرکت کرده ایم؟

یک تمرین مهم

➤ یکی از همکارانی که به عنوان همکار موفق شناخته می شود (واقعی یا حتی تخیلی!) را در نظر بگیرید. ایشان چه داستان (های) موفقیتی ساخته است؟

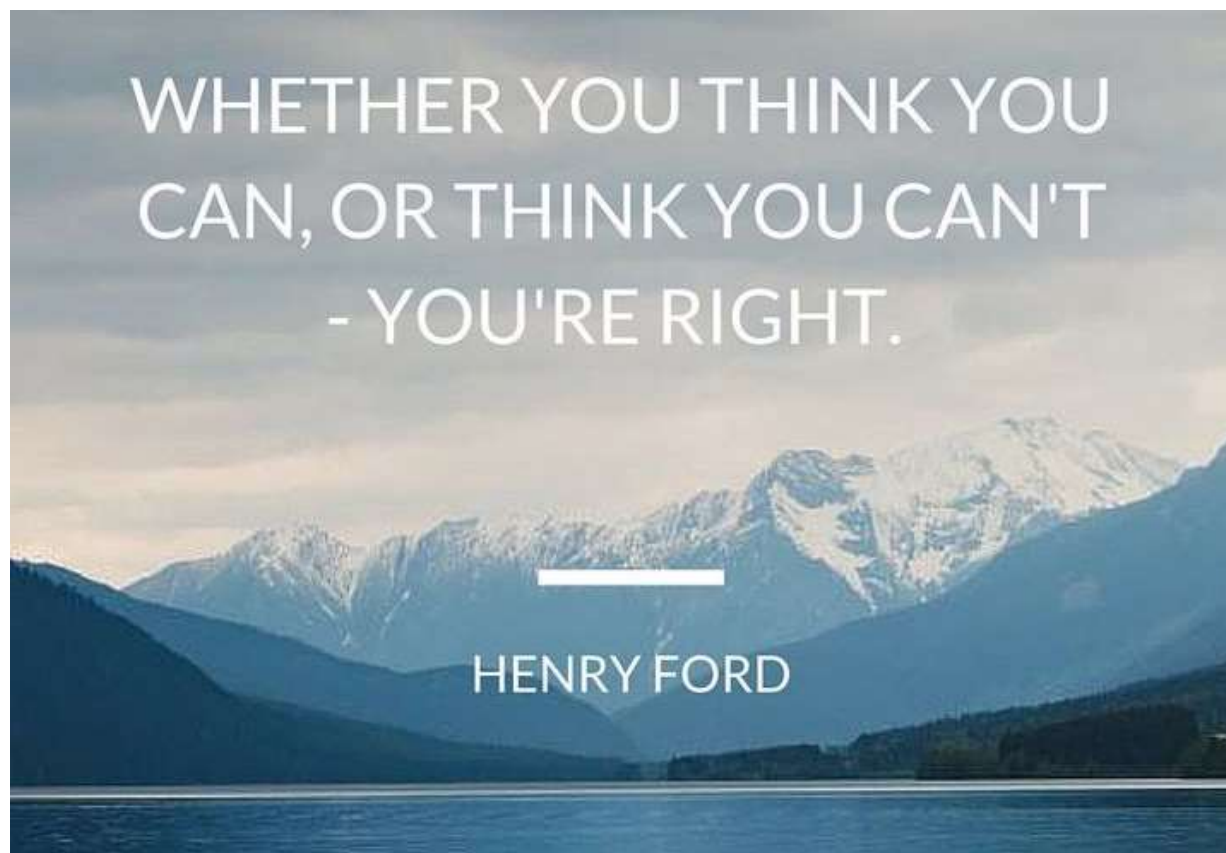
سه سوال مهم

➤ تعریف موفقیت و داستان موفقیت چیست؟

➤ آیا می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

آیا می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟



چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

اولین گام، اصلاح طرز فکر است.

بیشتر بیاندیشیم

بیشتر بیاندیشیم

من سیاستگر محلی هستم که به من اندیشیدن را
آموخت نه اندیشه هارا!

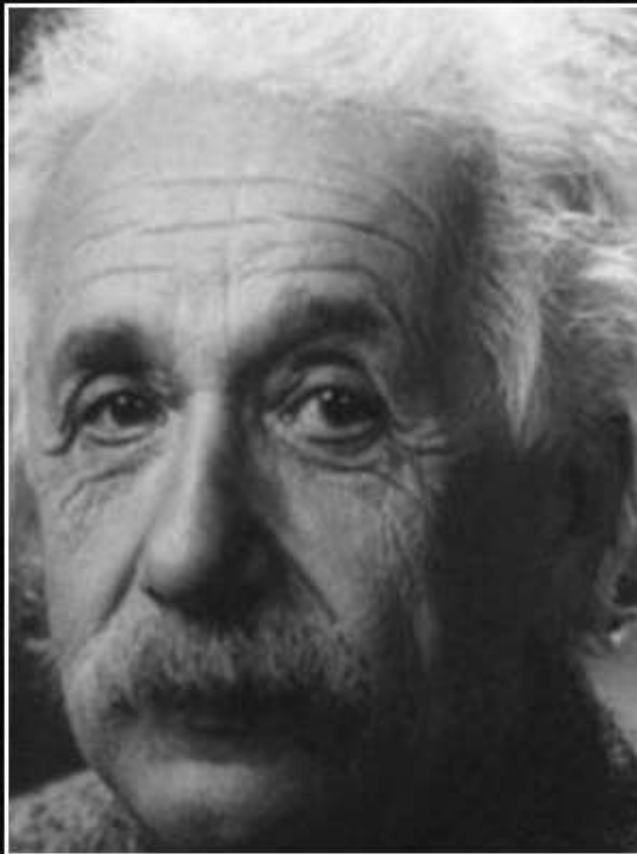
(استاد شهید رشتی طهرانی)



@Ahaadis

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

بیشتر بیاندیشیم



The value of a college education is
not the learning of many facts but
the training of the mind to think

— *Albert Einstein* —

AZ QUOTES

بیشتر مطالعه کنیم

UPDATED EDITION

CAROL S. DWECK, Ph.D.

mindset

THE NEW PSYCHOLOGY OF SUCCESS

HOW WE CAN
LEARN TO FULFILL
OUR POTENTIAL

2
MILLION
COPIES
IN PRINT

*parenting
*business
*school
*relationships

"Through clever research studies and engaging writing, Dweck illuminates how our beliefs about our capabilities exert tremendous influence on how we learn and which paths we take in life."

—BILL GATES, *GatesNotes*

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)



The *New York Times* and *BusinessWeek* Bestseller

"THIS BOOK IS A MIRACLE: Completely original and profound."

—Tom Peters, author of *In Search of Excellence*

UPDATED
WITH NEW
MATERIAL

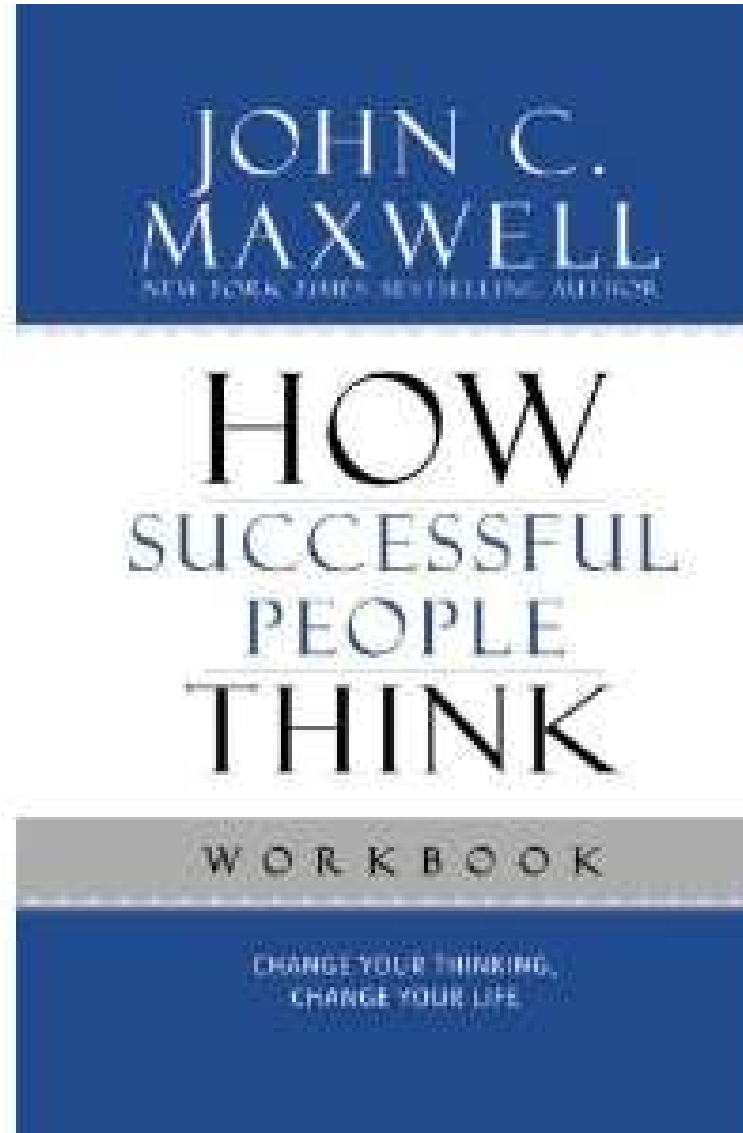
A WHOLE NEW MIND



WHY RIGHT-BRAINERS
WILL RULE THE FUTURE

DANIEL H. PINK

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)



***Nothing is so embarrassing as
watching someone do something
that you said could not be done.***

-Sam Ewing

START

HOW GREAT LEADERS INSPIRE
EVERYONE TO TAKE ACTION

WITH

SIMON SINEK

New York Times bestselling author of *Leaders Eat Last* and *Together Is Better*

WHY

MORE THAN
ONE MILLION
COPIES SOLD

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

"EXPLORES HOW INDUSTRY HAS MANIPULATED
OUR MOST DEEP-SEATED SURVIVAL INSTINCTS."

—DAVID PERLMUTTER, MD, AUTHOR OF THE
#1 NEW YORK TIMES BESTSELLERS *GRAIN BRAIN* AND *BRAIN MAKER*

THE HACKING *of the* AMERICAN MIND

The Science Behind the Corporate
Takeover of Our Bodies and Brains

ROBERT H. LUSTIG, MD, MSL

AUTHOR OF THE *NEW YORK TIMES* BESTSELLER *FAT CHANCE*

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

THE 7 HABITS OF HIGHLY EFFECTIVE PEOPLE

The Infographic Edition

Over
40 million
sold!

Stephen R. Covey

 FranklinCovey.

Copyrighted material



Stuff You **Don't Learn** in Engineering School

Skills for Success in the Real World

CARL SELINGER

ZERO TO ONE

NOTES ON STARTUPS, OR

HOW TO BUILD THE FUTURE

Peter Thiel
with BLAKE MASTERS





چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ **Problem Worth Solving**

➤ **Process**

➤ **Perseverance**

چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ Problem Worth Solving

**Forbes**[Create Account](#) | [Sign In](#)

24,663 views | Sep 2, 2020, 08:33am EDT

Ideas Don't Matter. What I Understand After 20 Years Of Innovation



Hod Fleishman Contributor ⓘ
Leadership Strategy

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ Problem Worth Solving

How to identify problems worth solving

Published on August 28, 2019



Andreas von Criegern
Das JTBD Playbook | jobs-to-be-done.ch

4 articles

+ Follow



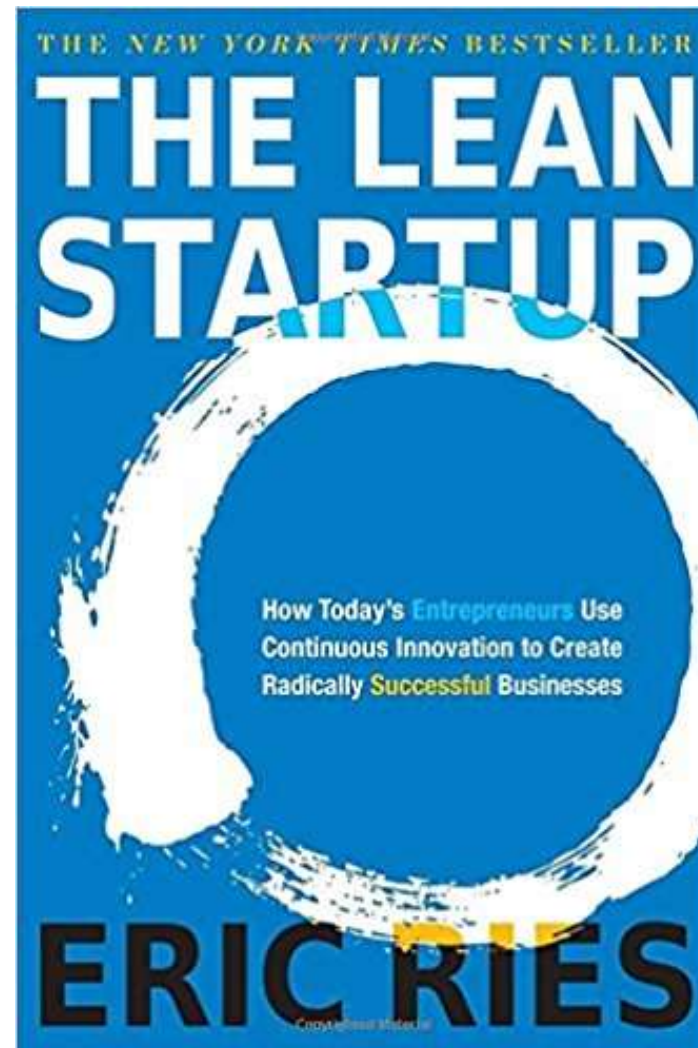
طرح فکر تراژدی (جلسه یکم)

چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ Process

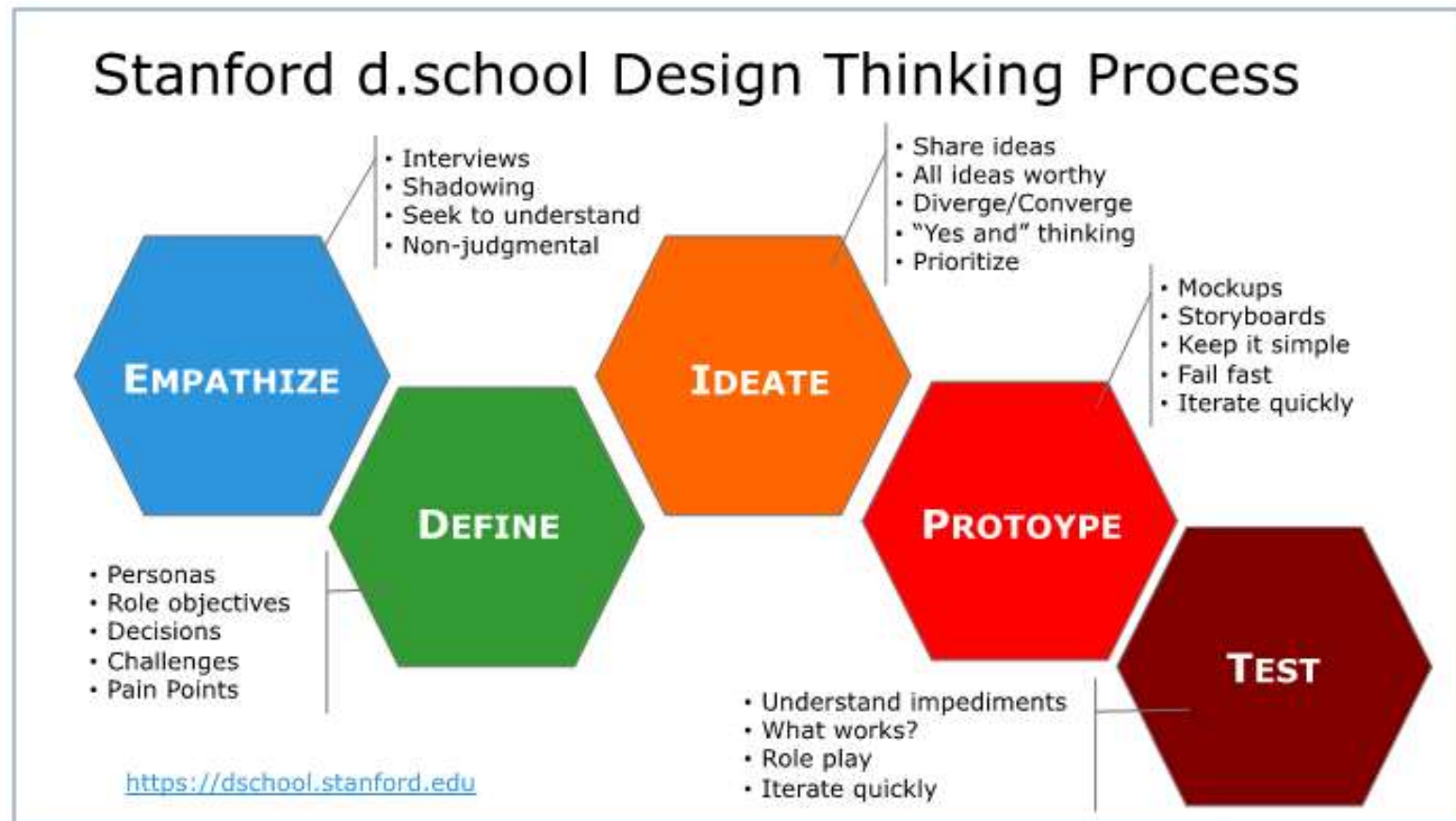
"Eric Ries has created a science where previously there was only art. A must-read for every serious entrepreneur – and every manager interested in innovation!"

Mark Andreessen, co-founder of Andreessen Horowitz,
Opsware and Netscape



چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ Process



چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟



Design Your Life: Connecting The Dots

We all want life to be meaningful and purposeful. When we connect the dots of life, trying to find out who we are, what we believe and what we do, our life story, however crooked, begins to take shape.

READ MORE ON:

deepstash.com

طرز فکر نوافرینی (جلسه یکم)

چگونه می توانیم داستانهای موفقیت بهتری بسازیم؟

➤ Perseverance

“

Success is no accident. It is hard work, perseverance, learning, studying, sacrifice and most of all, love of what you are doing or learning to do.

—
PELE

GRACIOUSQUOTES.COM

سرفصل مطالب این کارگاه

- جلسه اول: مقدمه / ضرورت اصلاح طرز فکر / طرز فکر رشد
- جلسه دوم: مهارت‌های مورد نیاز انسانها در نگاه WEF / نوآفرینی و طرز فکر نوآفرین
- جلسه سوم: انسانهای موفق چگونه می اندیشند
- جلسه چهارم: مهارت مدیریت ذهن و مدیریت زمان
- جلسه پنجم: فرهنگ کار

آسمان رشک برد بهر زمینی که در او
دو نفر، یک دو نفس، بهر خدا بنشینند

طرز فکر رشد

ممکن است به ذهنمان رسیده باشد ...

- ✓ چرا باید بیشتر تلاش کنم؟
- ✓ امکان «رشد» برای من مهیا نیست و این یعنی عمرم تلف می شود.
- ✓ کسی قدر مرا نمی داند.
- ✓ کاش شغل دیگری داشتم.
- ✓ فقط کاری «ارزشمند» هست که دیگران «بینند».
- ✓ در شرایط فعلی محال است از کارم بیشتر لذت ببرم.
- ✓ ...

در این بخش از کارگاه ...

- ✓ طرز فکر چیست و ویژگی های طرز فکر رشد کدامند؟
- ✓ چگونه می توانم طرز فکر رشد را در خودم تقویت کنم؟
- ✓ جمع بندی

در این بخش از کارگاه ...

- ✓ طرز فکر چیست و ویژگی های طرز فکر رشد کدامند؟
- ✓ چگونه می توانم طرز فکر رشد را در خودم تقویت کنم؟
- ✓ جمع بندی

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

مهم نیست که این مطلب درسی رو خوب یاد بگیرم؛
مهم اینه که توی امتحان نمایاد ...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

طفلکی اون قدرها هم باهوش نیست و مجبوره خیلی
زحمت بکشه تا درس رو یاد بگیره ...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

اگر بیهوش بود، نیازی نبود زحمت بکشد ...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

چقدر خوب که کسی متوجه اشتباه من نشد ...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

کسی قدر زحمات منو نمی دونه. پس چرا تلاش کنم؟

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

باید کاری بکنم که «لایک» های بیشتری در فضای
مجازی دریافت کنم ...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

نکنه اشتباه کنم و بقیه بفهمند من قرار نیست به جایی برسم

...

آیا تا به حال با خود اندیشیده اید که ...

نکنه اشتباه کنم و آبروم بره ...



تعریف طرز فکر

• طرز فکرها، باورهای ما درباره ی خودمان و اساسی ترین توانمندیهای ما همانند هوش، شخصیت و استعداد ما هستند
[Carol Dweck]

UPDATED EDITION

CAROL S. DWECK, Ph.D.

mindset

THE NEW PSYCHOLOGY OF SUCCESS

HOW WE CAN
LEARN TO FULFILL
OUR POTENTIAL

2
MILLION
COPIES
IN PRINT

*parenting
*business
*school
*relationships

"Through clever research studies and engaging writing, Dweck illuminates how our beliefs about our capabilities exert tremendous influence on how we learn and which paths we take in life."

—BILL GATES, *GatesNotes*

بیل گیتس:

... کارول دوک نشان می دهد که چگونه باورمان درباره ی توانایی هایمان تاثیر شگرفی دارد بر اینکه چگونه یاد می گیریم و چه مسیری را در زندگی برمی گزینیم

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)



استعداد و توانایی های من همانند
نقش حکاکی شده در سنگ
تغییرناپذیر هستند



استعداد و توانایی های من قابل رشد
یافتن هستند



استعداد و توانایی های من همانند
نقش حکاکی شده در سنگ
تغییرناپذیر هستند



در یک کار، یا خوب هستم و یا بد



من می توانم هر آنچه را که برایش
تلاش کنم، بیاموزم



در یک کار، یا خوب هستم و یا بد



دوست ندارم به چالش کشیده شوم



دوست دارم خود را به چالش بکشم



دوست ندارم به چالش کشیده شوم



زمانی که شکست می خورم، یعنی
خوب نیستم



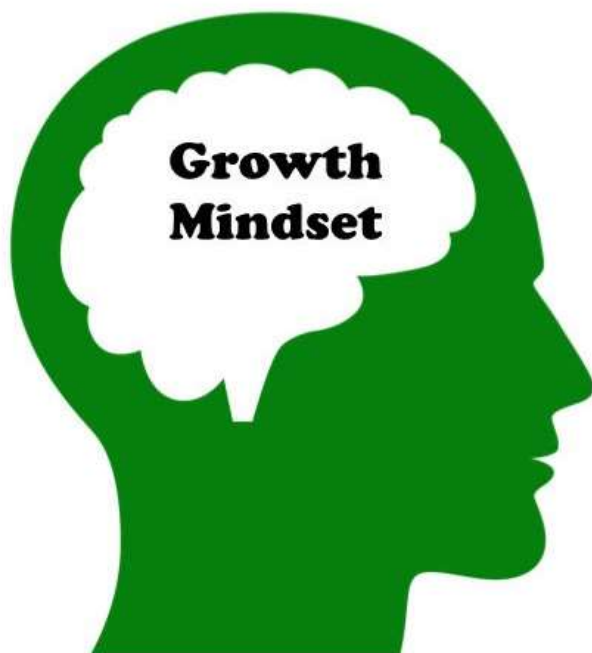
زمانی که شکست می خورم، می آموزم



زمانی که شکست می خورم، یعنی
خوب نیستم



دوست دارم باهوش به نظر برسم.



دوست دارم سخت کوش باشم.



دوست دارم باهوش به نظر برسم.



هنگام مطالعه ی درس، همواره
آزمون را در خاطر دارم.



هنگام مطالعه ی درس، زندگی بعد از دانشگاه
را در خاطر دارم و برای آن می آموزم.



هنگام مطالعه ی درس، همواره
آزمون را در خاطر دارم.



Vs.

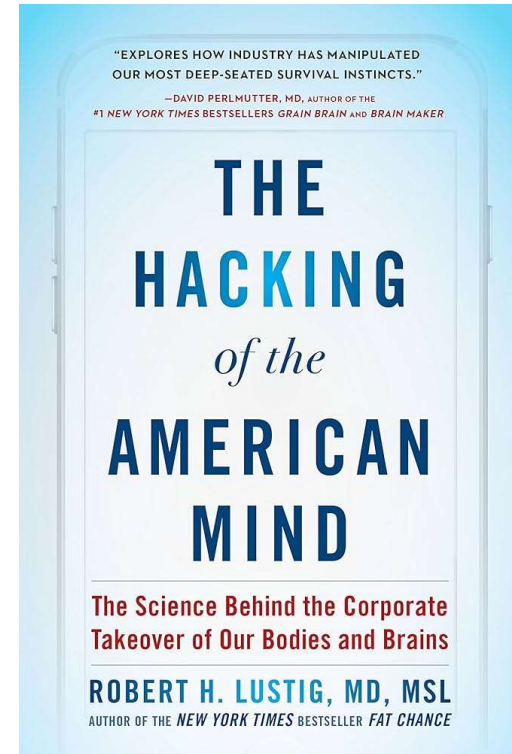


A national experiment reveals where a growth mindset improves achievement

David S. Yeager^{1*}, Paul Hanselman^{2*}, Gregory M. Walton³, Jared S. Murray¹, Robert Crosnoe¹, Chandra Muller¹, Elizabeth Tipton⁴, Barbara Schneider⁵, Chris S. Hulleman⁶, Cintia P. Hinojosa⁷, David Paunesku⁸, Carissa Romero⁹, Kate Flint¹⁰, Alice Roberts¹⁰, Jill Trott¹⁰, Ronaldo Iachan¹⁰, Jenny Buontempo¹, Sophia Man Yang¹, Carlos M. Carvalho¹, P. Richard Hahn¹¹, Maithreyi Gopalan¹², Pratik Mhatre¹, Ronald Ferguson¹³, Angela L. Duckworth¹⁴ & Carol S. Dweck³

A global priority for the behavioural sciences is to develop cost-effective, scalable interventions that could improve the academic outcomes of adolescents at a population level, but no such interventions have so far been evaluated in a

Here we show that a short (less than one hour), online growth mindset intervention—which teaches that intellectual abilities can be developed—improved grades among lower-achieving students and increased overall enrolment to advanced mathematics courses in a nationally representative sample of students in secondary education in the United States.



Happiness is neither virtue nor pleasure nor this thing nor that, but simply growth. We are happy when we are growing.

—JOHN BUTLER YEATS TO HIS SON WILLIAM BUTLER YEATS, 1909

به طور خلاصه

**به اعتقاد خانم Dweck آنچه ما را محدود می کند،
«چیزی است که فکر می کنیم قادر به انجامش هستیم»
چرا که:**

**همه اساساً این توانایی را دارند که خلاق و «نوآفرین» باشند
اما**

همه به یک اندازه این توانایی خودشان را تغذیه نکرده اند

What Kind of Mindset Do I Want to Have During COVID-19?

			
Problem ?	Fixed Mindset	Growth Mindset	Innovation Mindset
Covid-19 is making people sick all over the world.	I am scared and worried about what is happening. It is out of my control.	I can stay well-informed about the situation to understand how it impacts on me and my family.	I can use the information I learn to make the most of this situation.
Schools are closed and children are learning from home.	I can't learn if I can't go to school.	I can keep learning if I put in the effort and stay motivated.	I have a unique opportunity to learn new skills and try something I've never done before.
We are all being asked to practice social distancing.	I have to stay indoors and do nothing.	I can find new ways to do things if I try.	Social distancing gives me the opportunity to help people do things differently.
We can't do activities in groups.	I can't see my friends or do fun activities with them.	I can stay connected with my friends if I put my mind to it.	I can help people stay connected using technology in innovative ways.
There are many problems caused by Covid-19.	The problems are too big for me to solve. I can't help.	I can help solve problems if I work hard and learn from others.	I can design a solution to a problem caused by Covid-19.

طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)



بهره‌ای از کلام وحی

مَنْ كَانَ يُرِيدُ الْعَاجِلَةَ عَجَّلْنَا لَهُ فِيهَا مَا نَشَاءُ لِمَنْ نُرِيدُ ثُمَّ جَعَلْنَا لَهُ جَهَنَّمَ يَصْلَاهَا مَذْمُومًا
مَذْهُورًا

وَمَنْ أَرَادَ الْآخِرَةَ وَسَعَىٰ لَهَا سَعْيَهَا وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَأُولَٰئِكَ كَانَ سَعْيُهُمْ مَشْكُورًا

سُورَةُ النَّجْمِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَأَن لَّيْسَ لِلْإِنسَانِ إِلَّا مَا سَعَى ﴿٢٩﴾

وَأَن سَعَاهُ سَوْفَ يُرَى ﴿٤٠﴾

بهره‌ای از کلام معصوم (ع)

امام موسی کاظم (ع) می فرمایند:

مَنْ اسْتَوَى يَوْمَاهُ فَهُوَ مَغْبُونٌ وَ مَنْ كَانَ آخِرُ يَوْمِيهِ
شَرًّا فَهُوَ مَلْعُونٌ وَ مَنْ لَمْ يَعْرِفِ الزِّيَادَةَ فِي نَفْسِهِ فَهُوَ فِي نُقْصَانٍ
وَ مَنْ كَانَ إِلَى النُّقْصَانِ فَالْمَوْتُ خَيْرٌ لَهُ مِنَ الْحَيَاةِ.

کسی که دو روزش با هم برابر باشد، زیان کار است. کسی که امروزش بدتر از دیروزش باشد
از رحمت خدا به دور است. کسی که رشد و بالندگی در خود نبیند، به سوی کاستی هاست رود
و آن که در راه کاستی و نقصان گام برمی دارد، مرکبش بهر از زندگی است.

بحار الانوار (ط مؤسسه الوفاء)، جلد ۱۸، علی محمد و الاحمد بن فحیم
صفحه ۳۲۷

در این بخش از کارگاه ...

- ✓ طرز فکر چیست و ویژگی های طرز فکر رشد کدامند؟
- ✓ چگونه می توانم طرز فکر رشد را در خودم تقویت کنم؟
- ✓ جمع بندی

چه کنیم تا طرز فکر رشد در ما تقویت شود؟

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

*from the University of Virginia's Darden School of Business,
Design Thinking in Business Innovation Program*

از آنجا که مغز انسان می تواند بر اساس افکار تازه و رفتارهای جدید،
مدارهایش را توسعه دهد و خودش را دوباره سیم بندی کند، اینگونه
آغاز کنیم:

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

۱. «هر روز» زمانی را به نوشتن افکارمان اختصاص دهیم؛
اینکه به چه می اندیشیم و چرا

Daily Reflections

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

۲. هر گاه خودمان را در «طرز فکر ثابت» یافتیم، علتش را جویا شویم. آیا با تغییر راحت نیستیم و یا از اینکه اشتباه کنیم میترسیم؟

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

۳. این را اولویت خود قرار دهیم که هر روز مطلب جدیدی را یاد بگیریم یا چیزی جدید را امتحان کنیم.

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

۴. بیش از آنکه پاسخ می دهیم سوال پرسیم.

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

۵. حداقل هفته ای یک بار کاری انجام دهیم که ما را فراتر از قابلیت‌های فعلی مان رشد دهد.

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

- A fixed mindset involves a self-imposed limitation; "It assumes that our character, intelligence and creative ability are *static* givens which we can't change in any meaningful way".



طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

Jared Goetz

GUEST WRITER

Co-Founder at 12th Bean, LLC

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

- People with a growth mindset,
 - believe that going after challenges provides the ability to see failure as part of learning and growth, instead of it being evidence of unintelligence.
 - believe that this mindset offers permission to experiment, with the understanding that intelligence and skill develop with time and experience.
 - give themselves permission to increase their **efforts** when they believe in something.



طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

Jared Goetz

GUEST WRITER

Co-Founder at 12th Bean, LLC

روی طرز فکر خودمان کار کنیم

- Acknowledge your weakness.
- Learn to see challenges as opportunities.
- Learn how to accept failure.
- Don't seek approval. Focus on learning.
- Learn how to effectively accept (and use) criticism.
- Focus on the process, not the result.
- Create time for daily reflection.

<https://www.entrepreneur.com/article/324071>



Jared Goetz

GUEST WRITER

Co-Founder at 12th Bean, LLC

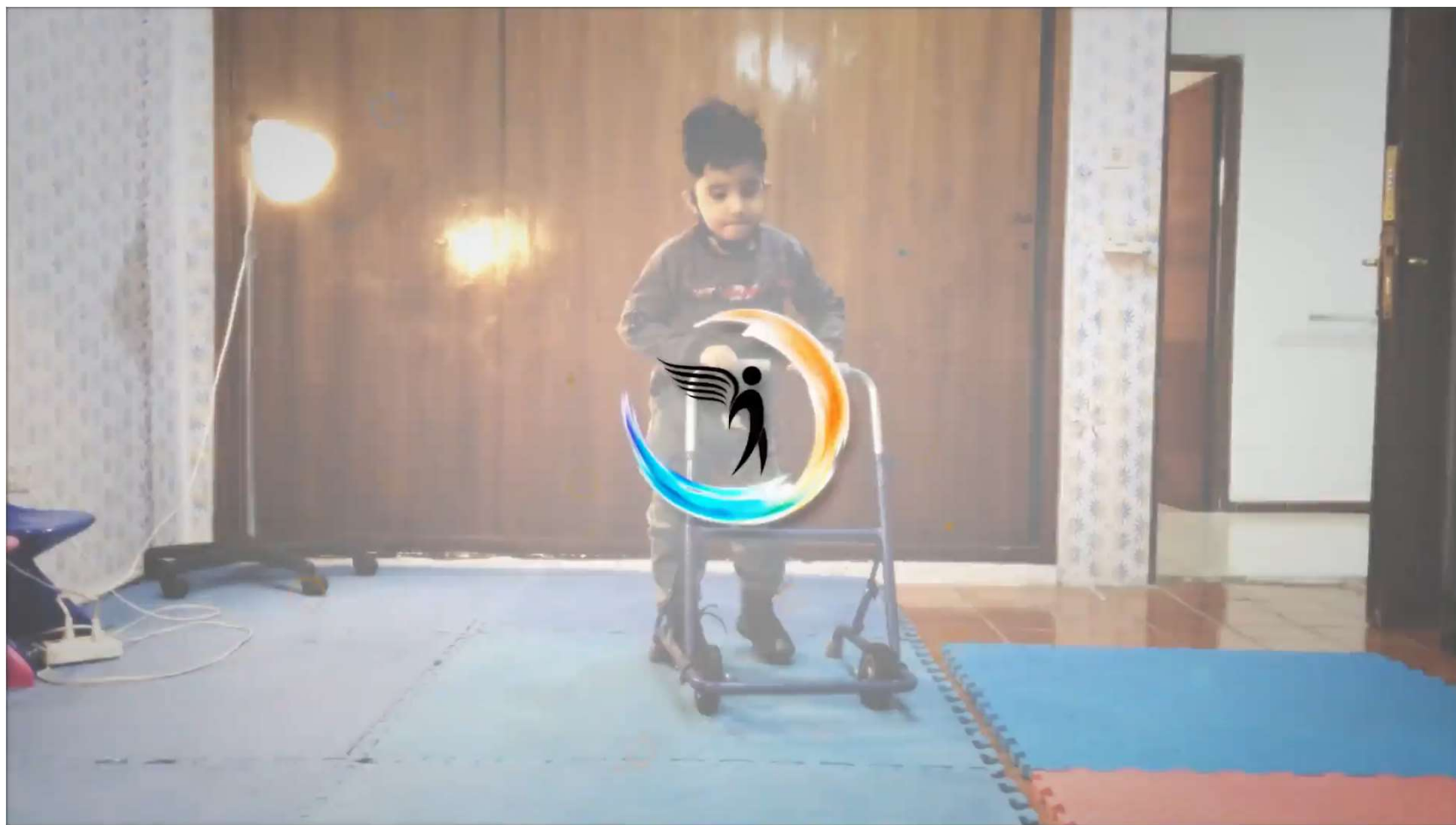
طرز فکر نوآفرینی (جلسه یکم)

امام سجاد علیه السلام

ای فرزند آدم! تو همواره بر خیر و نیکی
هستی، تا وقتی که از درون خود واعظی
داشته باشی و محاسبه ی نفس مورد
همت و توجه تو باشد.

بحار الانوار، ج ۷۵، ص ۱۴۷

یک داستان الهام بخش

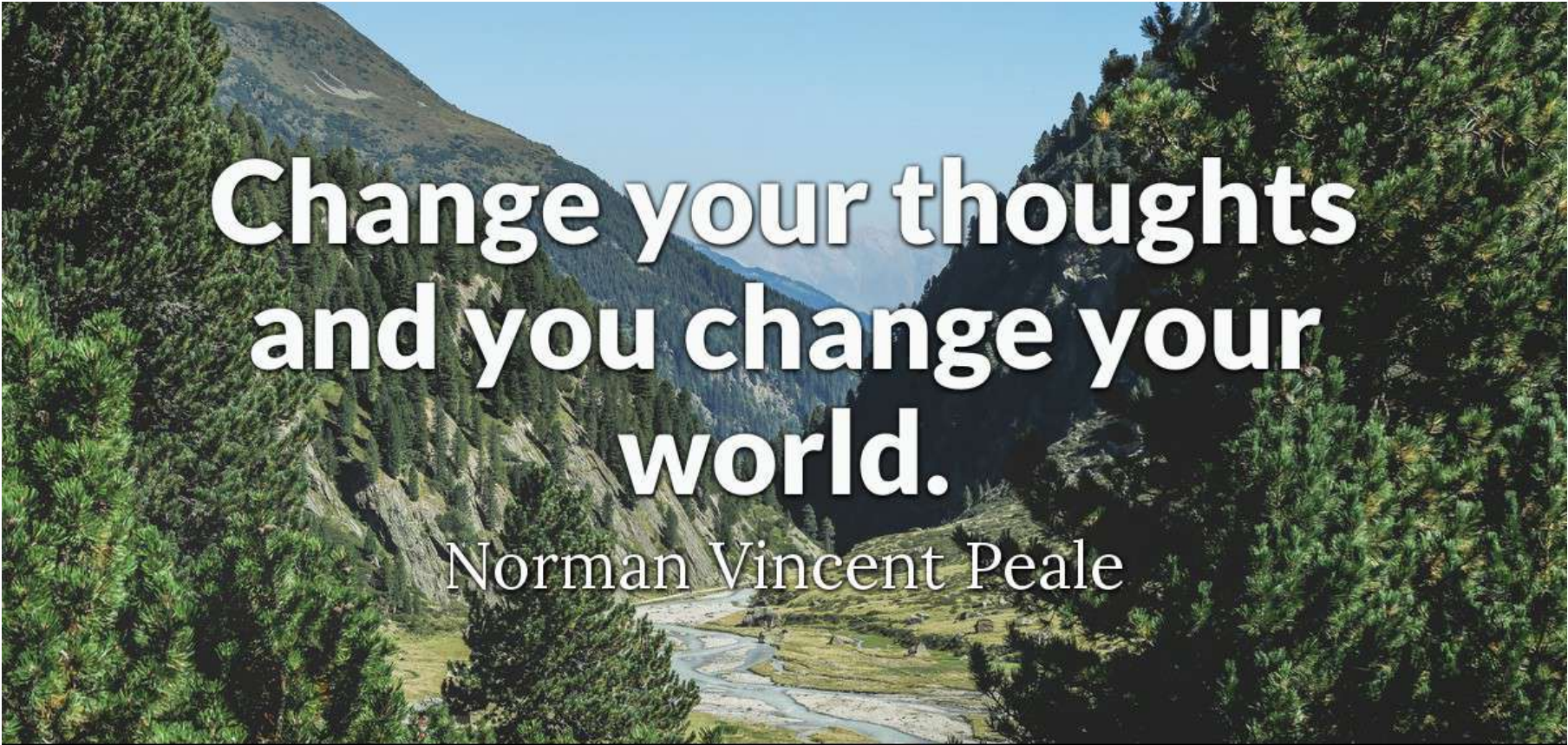


این مثال دو جنبه داشت ...

- ✓ اعضای تیم، وجه مشترکشان «طرز فکر رشد» هست
- ✓ مهمترین عاملی که باعث شد «محمد جواد» بتواند راه برود، ایجاد حس «من می توانم» بود

در این بخش از کارگاه ...

- ✓ طرز فکر چیست و ویژگی های طرز فکر رشد کدامند؟
- ✓ چگونه می توانم طرز فکر رشد را در خودم تقویت کنم؟
- ✓ جمع بندی



**Change your thoughts
and you change your
world.**

Norman Vincent Peale





✓ به طور خلاصه

به طور خلاصه

✓ ما می توانیم بیشتر ارزش
آفرین باشیم

به طور خلاصه

✓ ما باید بیشتر ارزش آفرین
باشیم (رشد دائمی)

ما باید بیشتر ارزش آفرین باشیم

✓ چرا؟



کلام آخر

سُورَةُ الْقَصَصِ

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَأَتَّبِعْ فِيمَا أَمَرَكَ اللَّهُ أَلَّا تَتَّبِعَ نَفْسَكَ وَلَا تَتَّبِعَ أَهْوَاءَ
مِنَ الدُّنْيَا وَأَحْسِنْ كَمَا أَحْسَنَ اللَّهُ إِلَيْكَ وَلَا تَبْغِ الْفُسَادَ فِي
الْأَرْضِ إِنَّ اللَّهَ لَا يُحِبُّ الْمُفْسِدِينَ ﴿٧٧﴾

در آنچه خدایت ارزانی داشته، سرای آخرت را بجوی و بهره خویش را از دنیا فراموش مکن. و همچنان که خدا به تو نیکی کرده نیکی کن و در زمین از پی فساد مرو که خدا فسادکنندگان را دوست ندارد.

کلام آخر



به راستی برای خدا **بنده‌هایی** است در زمین که **می‌کوشند در حوائج مردم**، ایشانند که روز قیامت آسوده‌اند؛ و هر که وسیله شادی مؤمنی را فراهم سازد، خدا دلش را در روز قیامت شاد کند.

ماندن در راه کم از عقب‌گرد نیست!
در کاروانی که در حال حرکت است

ماندن عبارت است از عقب‌نشانان از کاروان در پیوستن
بدست گمراهان...

من استری برآ فخر مغرب

چرا که توقف هر چند در روز، عقب‌گرد و حرکت است

عین، همداد



مورابیجرام
morabigeram



سه سوال ...

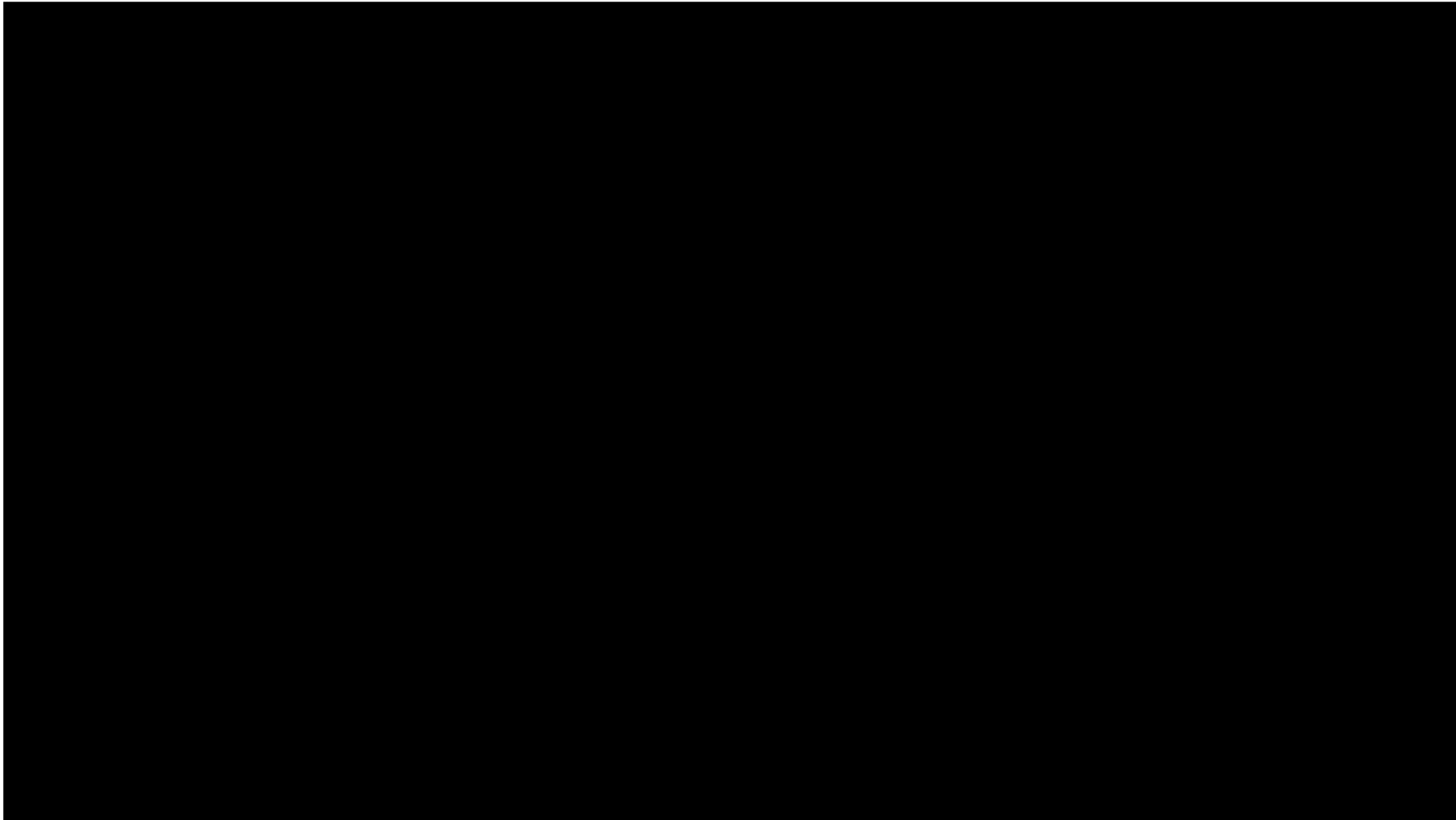
- چگونه در تک تک لحظاتمان، به دنبال شادکامی دنیا و آبادانی آخرتمان باشیم؟
- مهمترین نعماتی که باید درباره آنها پاسخگو باشیم، کدامند؟
- چه کنیم که روز به روز شادتر زندگی کنیم؟

از توجه شما بسیار سپاسگزارم

Backup Slides

داستان موفقیت ۱

شرکت دانش بنیان ژرفایین



داستان موفقیت ۲

شرکت دانش بنیان پیام آوران



داستان موفقیت ۳

معدن اطراف بیرجند

